**项目章程**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一、项目基本情况** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 项目名称 | | | **义乌印刷控制盒** | | | | | | | | 项目编号 | |  | | 项目经理 | | **赵波** |
| 项目属性 | | |  | | | | | | | | 预完成日期 | | **2015.07.18** | | 交货日期 | | **2015.07.18** |
| 制 作 人 | | | **顾武强，赵波** | | | 制作时间 | | | **2015.5.18** | | 审 核 人 | |  | | 批 准 人 | |  |
| 1. **项目描述** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1、项目背景与目的（所有的项目均起始于某个商业问题，该部分简要描述这些问题） | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **背景：**  客户原印刷生产线控制器采用的是西门子。由于西门子的PLC保密性不高，无法实现远程检测和控制。  **目的：**  客户希望在原本的机器上加入远程控制的功能，利于收尾款和提高设备的保密性能。 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2、项目的总体要求（概括性的项目描述） | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 概括性指标：实现对机器的远程开关，完成生产线的部分动作，有7寸的人机器界面显示。  细节指标：  1.实现对编码器的360度的角度识别。  2. 把360度划分为8个区域，STM32段有8路继电器常闭，常开输出。当编码器进入，某个区域时对应区域的继电器动作。（例：0-30度 继电器1得电，30-60度 继电器2得电，………）这个区域大小可由屏幕调节。  3.有显示屏，（厂家希望至少大于7寸的电容屏，可用市面上的产品）。  4.STM32处设定一个时间点，到达时间点则停止所有继电器动作停止。等待远程设定下一次停止时间，然后继电器输出恢复。  5.实现通过wifi/G远程发送命令，强制关闭所有继电器的输出，在屏幕上显示请续费。到期前有续费提醒。  6.客户端可以通过屏幕，设置连接wifi的连接密码。 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3、项目目标（包含质量目标，工期目标、费用目标和交付产品特征的主要描述） | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 工期目标：  2个月内完成。  费用目标：  材料费用控制在1300左右。（外观盒子及接插件300）  交付形式：  交付一台满足既定设计参数，性能达标，高性价比的嵌入式控制设备； | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **三、项目里程碑计划（包含里程碑的时间和成果）** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 参见WBS表。 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **四、评价标准（说明项目成果在何种情况下将被接受）** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **五、风险与应对措施** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **序号** | **风 险 描 述** | **发生概率** | **影响程度** | **风险等级** | **风险应对措施** | **责任人** | **备 注** | | 1 |  |  |  |  |  |  |  | | 2 |  |  |  |  |  |  |  | | 3 |  |  |  |  |  |  |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **六、项目主要利益干系人（包括客户、核心干系人、一般干系人、项目赞助人、项目组成员等干系人）** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **姓名** | | **类别** | | | **部门** | | | **职务** | | | **范围** | | | | | | |
| 孙威 | | 项目赞助人 | | |  | | |  | | | 项目指标把控，项目指标验收。 | | | | | | |
| 赵波 | | 核心干系人 | | | 研发 | | | 电气工程师 | | | 了解客户需求，方案制定与部分技术的研究，项目跟进。 | | | | | | |
| 顾武强 | | 核心干系人 | | |  | | |  | | | 实现项目既定的指标。 | | | | | | |
| **七、审批结果** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 项目经理签字 | | | |  | | | 时间 | | |  | | 审核人签字 | |  | | 时间 |  |
| 审核人签字 | | | |  | | | 时间 | | |  | | 批准人签字 | |  | | 时间 |  |